

# Tilsyn i Dagtilbud – Hillerød Kommune 2024-2025

Kommunale dagtilbud, selvejende og private institutioner

## TILSYNS RAPPORT

### **Det lovpligtige tilsyn udføres i Hillerød Kommune på følgende måde:**

Tilsynet føres med udgangspunkt i Dagtilbudsloven § 5.

Dagtilbuddets daglige leder udfylder kortfattet et faktuel registreringskemaet årligt. Det udfyldte skema sendes til Dagtilbud Børn. Skemaet forelægges dagtilbudsrådet og lægges på institutionens hjemmeside (Skema A).

Minimum hvert andet år vil dagtilbuddet modtage et uanmeldt tilsyn. Efter det uanmeldte tilsyn vil de tilsynsførende konsulenter indkalde til et tilsynsmøde, hvor indholdet af det uanmeldte tilsyn drøftes. Ud over selve dialogen omkring tilsynet, skal tilsynet placere dagtilbuddet inden for én af følgende tre kategorier:

- Ingen bekymring
- Bekymring
- Bekymring med handleplan

Hvis tilsynet vurderer at der er behov for yderligere opfølgning eller hyppigere tilsyn iværksættes dette. Som opfølgning på det uanmeldte tilsyn udarbejdes en tilsynsrapport (Skema B), som ligeledes forelægges dagtilbudsrådet / bestyrelsen og lægges på institutionens hjemmeside. Det skal fremgå af tilsynsrapporten, i hvilken kategori (Ingen bekymring, Bekymring, Bekymret med handleplan) som dagtilbuddet er placeret i.

### **Uanmeldt tilsyn og efterfølgende tilsynsmøde**

Minimum hvert andet år kommer 1-2 tilsynsførende konsulenter på uanmeldt tilsyn. Et uanmeldt tilsyn betyder at konsulenterne er i dagtilbuddet og observerer praksis, undersøger hvilke læringsmiljøer der tilbydes på dagen, ser de gode interaktioner mellem barn og voksne, og børn og børn imellem, og ser efter om strukturen og læringsmiljøet underbygger børns trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Undervejs går konsulenten lidt fra og skriver noter, således at observationer / praksisfortællinger kan fastholdes indtil tilsynsmødet. Herved kan noterne anvendes i dialogen om institutionens arbejde med læringsmiljøet og evalueringskulturen mm.

## Tilsyn i Dagtilbud – Hillerød Kommune 2024-2025

Kommunale dagtilbud, selvejende og private institutioner

Det uanmeldte tilsyn følges op af et anmeldt tilsynsmøde med deltagelse af konsulenterne, daglig leder, sektionsleder, personalerepræsentant samt en repræsentant fra dagtilbudsrådet. For selvejende og private dagtilbud følges det uanmeldte tilsyn ligeledes op med et anmeldt møde med deltagelse af konsulenterne, institutionsleder, personalerepræsentant og bestyrelsesformand eller anden forældrerepræsentant fra bestyrelsen.

På tilsynsmødet fortæller leder hvad institutionen er optaget af for tiden, hvad der er arbejdet med siden sidste tilsyn mm. Konsulenterne fortæller om deres observationer, og lægger op til refleksioner af ligheder og forskelle i hvad institutionen er optaget af, og hvad konsulenten har observeret. Målet med tilsynsmødet er at fremdrage pointer og spørgsmål som institutionen kan arbejde videre med ift. udvikling af læringsmiljøer mm.

Efterfølgende udarbejdes en tilsynsrapport (Skema B) som forelægges dagtilbudsrådet / bestyrelsen og lægges på institutionens hjemmeside.

### Tilsynsrapport fra Uanmeldt tilsyn og efterfølgende tilsynssamtale (Skema B)

**Navn på dagtilbud:** Munkeengen

**Leder:** (Konstitueret) Jacob Angelo Bay Duelund

**Datoer for uanmeldt tilsyn:** d.15.01.2024, d.30.01.2024, d.20.02.2024 og d.07.03.2024.

**Dato for tilsynsmøde:**14.03.2024

**Deltagere ved tilsynsmødet:** Jacob Angelo Bay Duelund, konstitueret leder, Susan Johansen, medarbejderrepræsentant, Stine Hanson, forældrerepræsentant, Betina Elisabeth Søgaard Gjøl, sektionsleder, Mia Albrechtsen Disson, tilsynsførende konsulent, Gry Bender Larsen, tilsynsførende konsulent.

Gry fremlagde tilsynets observationer:

Da Munkeengen har været placeret i kategorien *Bekymring med handleplan* siden d. 13. december 2023, har det været hyppige tilsynsbesøg. Der har været i alt 4 tilsynsbesøg siden januar 2024. Tilsynet har udelukkende set progression i den pædagogiske kvalitet fra gang til gang, og indeværende tilsynssamtale, samt rapport, er en opsamling af det sete. Umiddelbart tages der udgangspunkt i det seneste tilsynsbesøg, samtidig med at der trækkes tråde til de tidligere observationer.

## Tilsyn i Dagtilbud – Hillerød Kommune 2024-2025

### Kommunale dagtilbud, selvejende og private institutioner

For begge afdelinger gælder, at der blev observeret en velplanlagt pædagogik. Ved det seneste tilsyn skulle to af børnehavegrupperne på tur, mens den sidste gruppe havde kreative tilbud og desuden kunne lege frit. I forbindelse med overgangen fra formiddagsmåltid til den videre aktivitet sås en klar rollefordeling blandt personalet. Det var tydeligt for både børn og voksne, hvem der gjorde hvad. Personalet i børnehaven var afstemte i forhold til hinanden, og rammen fremstod genkendelig og tryk at agere i for børnene. Ved tilsyn om eftermiddagen blev det observeret, at personalet organiserede sig efter oversigtsskemaet der hænger i fællesrummet.

I vuggestuen sås ligeledes en velplanlagt formiddag, den ene gruppe havde rytmik, og den anden gruppe legede med modellervoks. Personalet var fordelt hensigtsmæssigt i forhold til børnene og de igangværende aktiviteter. Det samme gjorde sig gældende ved overgangen til frokost samt ved selve frokosten i vuggestuen. Ved tilsyn om eftermiddagen sås det ligeledes, at personalet var afstemte med hinanden og havde en tydelig rollefordeling i forhold til, hvem der havde ansvar for hvad, fx hvem der tog børn op fra middagslur.

I både vuggestue og børnehave sås der engageret personale, der fastholdt børnenes opmærksomhed i dagens aktiviteter ved f.eks. at komme med nye forslag til hvordan aktiviteten / legen kan udvikle sig.

Jacob kommenterede på ovenstående, idet der pt. er et øget fokus på, hvordan personalet via deres aktive deltagelse kan videreudvikle lege sammen med børnene. Jacob fortalte endvidere, at der er et øget fokus på det pædagogiske arbejde i dagens mange overgange.

Der ses en stor forandring i dagtilbuddets fysiske udtryk. Dette gælder for både børnehaven og vuggestuen. Der ses nu tydeligt kodede legesteder, der er alsidige og indrettet med udgangspunkt i et børneperspektiv. I vuggestuen er skydedøren ind til den ene stue blevet repareret, og benyttes ikke længere som en skydedør. Dette har medført at også dette grupperum nu er indrettet ud fra pædagogiske overvejelser over, hvad børnene gerne vil lege med, og hvor det er hensigtsmæssigt at placere de forskellige legesteder.

Jacob fortalte, at der har været foretaget en ændring af personalesammensætningen i vuggestuen. Denne ændring har været medvirkende til, at der er blevet tænkt nye tanker om indretningen.

Også i børnehaven ses tydeligt kodede legesteder både i grupperum og forskellige fællesrum. I forbindelse med tilsynene er det observeret, at de forskellige legesteder benyttes efter hensigten af børn og personale.

I både vuggestue og børnehave ses det, at personalet udviser sensitivitet i samspillet med børnene. De planlagte og spontane aktiviteter udføres med hensynstagen til både gruppen og enkelte børn. Børn der udviser tegn på at have svært ved at deltage i en given aktivitet, tilbydes deltagelsesmuligheder ud fra eget udgangspunkt. Det pædagogiske personales sensitivitet i det relationelle arbejde er et område, hvor der er set en høj grad af progression i løbet af de 4 tilsyn. Ved de seneste tilsyn tager alt personale ansvaret for relationen, møder børnene i øjenhøjde og har / giver sig tid til at forstå barnets hensigter og ønsker. Der ses nu en velafbalanceret tilgang i forhold til aldersrelevante krav og udvisning af omsorg.

Tilsynet observerer, at medarbejderne er på forkant i deres kommunikation med børnene og sprogligt at rammesætter dagen. Der ses sprogarbejde i rutinepædagogikken i begge afdelinger, hvor personalet indgår i aldersrelevante dialoger med børnene. Der ses systematisk

## Tilsyn i Dagtilbud – Hillerød Kommune 2024-2025

### Kommunale dagtilbud, selvejende og private institutioner

sprogstimulerende arbejde i begge afdelinger i form af fx højtlesning, rim og remser og fagtesange (vuggestuen). Der ses visuelle tegn i rummene som børnene kan orientere sig efter, og der er adgang til bøger i nå højde i både børnehaven og vuggestue.

Der peges fra tilsynet på, at man bør arbejde mere systematisk med den visuelle guidning særligt for de børn, der ikke har dansk som første sprog. Visuel guidning er en stor hjælp for denne gruppe børn, da det er medvirkende til at forbedre børnenes muligheder for deltagelse i fællesskaber. Tilsynet har i forbindelse med tilsynsbesøgene observeret, at der er børn, der deltager i givne aktiviteter, men ikke i de fællesskaber der opstår omkring aktiviteterne.

Jacob fortæller, at der er igangsat dialog med den lokale logopæd, med henblik på at udvikle praksis omkring børn, der ikke har dansk som første sprog.

I tråd med ovenstående ses det, at personalet har et *vist øje* for børn i periferien af fællesskaber. Der observeres dog en del eksempler på børn som fremstår passive, og fx ikke deltager i samtaler ved måltider og diverse kreative aktiviteter. Der skal videreudvikles på en praksis, hvor alle børn får en plads i fællesskaber i løbet af dagen.

Jacob fortalte, at man arbejder på at nå rundt om alle børn, også de børn der "ikke gør et stort væsen af sig". Det er en vigtig pointe fra tilsynet, som der vil blive arbejdet yderligere med i den kommende tid. Susan supplerede og bakkede op om vigtigheden af, at arbejde yderligere med inkluderende fællesskaber.

Tilsynet understregede at der er sket store fremskridt siden tilsynsbesøget d. 07.december 2023, og at det er vigtigt, at dette bliver kommunikeret til hele personalegruppen. Susan supplerede med at sige, at hun ikke havde troet, at et dagtilbud kunne komme så langt, på så kort tid. Hun sagde endvidere, at det at børnene i børnehaven har en fast stue som de hører til, har skabt en grundlæggende tryghed i børnegruppen.

Stine sagde, at der også fra forældreperspektiv ses en stor forandring, især i børnehaven. Det er meget anderledes at komme i dagtilbuddet nu, og hun kan genkende det, som tilsynet beskriver. Det ses, at børn der har behov for det, hjælpes hensigtsmæssigt. Samtidig er der en bekymring i forældregruppen for, hvad der kommer til at ske, når der ikke længere er ekstra ressourcer i huset. Er den pædagogiske praksis forankret tilstrækkeligt? Og hvad sker der, når der kommer en fast leder i huset, og Jacob ikke skal være der længere?

Jacob kommenterede, ved at fortælle at procespædagogerne er begyndt at trække sig mere og mere fra praksis. Det er i høj grad det faste personale, der er bærere af forandringen. Jacob pointerede, at man ikke kan spå om personalesituationen, men at han vil fortsætte som konstitueret leder, indtil der kommer en fast leder i huset. Desuden vil han samarbejde tæt med den nye leder i en overgangsperiode.

Betina fortalte at der rent faktisk ikke er ekstra ressourcer i huset mere. Der er midlertidige ansættelser pga. sygemeldinger mv, men ikke ekstra ressourcer. Der er fortsat en procespædagog, men det er ret almindeligt i de fleste dagtilbud.

## Tilsyn i Dagtilbud – Hillerød Kommune 2024-2025

Kommunale dagtilbud, selvejende og private institutioner

Susan sagde, at alle medarbejdere giver udtryk for, at kunne lide at være i Munkeengen. Man mærker forandringen, og det giver energi til at arbejde og videreudvikle.

Stine sagde, at det at man fik skærpet tilsyn, har givet det nødvendige rygstød, der skulle til, for at forandringen kunne ske.

Gry afsluttede med at sige, at på baggrund af den gode udvikling af praksis afsluttes handleplanen.

Munkeengen placeres i kategorien: *Bekymring*.

Der gives nedenstående anvisninger som dagtilbuddet skal arbejde selvstændigt videre med.

- 1) Fastholdelse og udvikling af den nuværende pædagogiske kvalitet.
- 2) Øget tydelighed i det pædagogiske miljø, med særligt fokus på børn i udsatte positioner. Herunder børn der ikke dansk som første sprog.

Kategorien *Bekymring* indebærer en fortsættelse af hyppigere tilsynsbesøg.